

# Projektmanagement

## ... in der Lernwerkstatt

### Von der Idee zum Projektstart

Die meisten Projekte durchlaufen einen Reifungsprozess bis sie zum Projekt erklärt werden. Auch wenn Aufträge als Projekte abgewickelt werden findet diese Phase statt. Das heisst, es gibt praktisch für alle Projekte eine Vorgeschichte. Für die Projektverantwortlichen ist es höchst interessant diese Geschichte vor dem Projekt zu kennen. Aus diesen Informationen können viele wichtige Gegebenheiten, Anforderungen und Befindlichkeiten abgeleitet werden, die nicht in den Unterlagen stehen. Es sind diese verbindenden Teile, die die einzelnen Elemente zusammenhalten oder man könnte auch sagen, dass es das Gewürz des Gerichtes ist. Wer möchte schon ein Menü essen, das nicht gewürzt ist? Diesen Spuren werden wir nachgehen und herausfinden wie man sie findet. Bevor das Kickoff stattfinden kann muss der Auftraggeber einen Projektleiter ernennen und ihm den ersten Auftrag erteilen. Diese Aufträge können auch ganz verschieden sein. Knappe Informationen, sehr viele Informationen, eine Gespräch im Vorbeigehen oder umfangreiche Unterlagen, mangelhafte oder perfekte Aufträge, das alles führt zu Projekten. Sie als Projektverantwortlicher müssen nun ein anständiges Projekt daraus machen und selbstverständlich alle Anforderungen erfüllen, die Ziele erreichen, das Budget und die Termine einhalten.

Also ist die Frage, wie daraus ein super Projektstart erfolgen kann. Starten kann man ein Projekt bekanntlich nur einmal und mit einem erfolgreichen Start kann man sehr viel gewinnen oder verlieren. Mit diesen Fragen und Antworten werden wir uns auseinandersetzen.

### Planung als Unterstützung

Hier gibt es richtig Arbeit. Was soll alles geplant werden, wie detailliert soll geplant werden, welche Planungsmethoden sollen eingesetzt werden, wen soll man in die Planung mit einbeziehen? Diesen Balanceakt nur so viel zu planen wie man nachher in der Lage oder gewillt ist zu steuern, damit werden wir uns auseinandersetzen.

### Steuern und Kurs halten

Steuern ist weitgehend eine Führungsarbeit. Daten sind nur so gut, wie die beteiligten Menschen gewillt sind am Projekt vorwärts zu ziehen. Kurs halten heisst nicht nur, die Daten sauber erheben und auswerten, Rapporte pünktlich abliefern, Überprüfungen gut bestehen usw., sondern auch die Projekt-Mannschaft auf Trab halten und für eine gute Stimmung sorgen. Sie sehen, viele Themen, die uns hier beschäftigen werden.

### Realisierung und Wertschöpfung

Hier wird nicht mehr Projektmanagement „gespielt“ sondern richtig gearbeitet. Ist Realisierung auch nur eine Phase des Projektes oder hat es einen anderen Stellenwert? Wann beginnt die Wertschöpfung und wie werden Mehrwerte erzeugt? Auf was muss ich als Projektleiter achten und was bedeutet es für mich als Auftraggeber? Muss ich mich als Projektmitarbeiter mit dem Thema beschäftigen oder muss ich nur tüchtig Leistung erbringen?

Hier werden wir dem magischen Dreieck von Zeit, Kosten und Leistungen begegnen.

## Das Team als starke Kraft

Wenn sie es schaffen, das Team hinter ihnen als stossende Kraft zu vereinen und über die ganze Projektdauer zu halten, dann sind sie sehr gut. Gelingt es ihnen auch noch, dass sie selber den Überblick behalten und auch genug Luft zum Durchatmen bekommen, dann sind sie super! Wir freuen uns von ihren Höhepunkten zu erfahren und dazu zu lernen, denn mit diesen Themen kommen wir am schnellsten vorwärts, wenn wir sie untereinander austauschen.

## Klar kommunizieren

Über Kommunikation wird viel geredet und wir werden auch ständig mit vielen Informationen eingeflutet. Wie wollen wir es im Projekt handhaben und was wird von unserer Umgebung erwartet. Wie können wir die Kommunikation im Fluss halten und das richtige Mass Zeit in sie investieren? Was gehört den in einem Projekt alles zur Kommunikation? Viele Fragen und auch viele Möglichkeiten warten auf uns.

## Gut dokumentieren

Wir möchten eine gute Dokumentation, die alle befriedigt und von der wir selber später auch noch Nutzen ziehen können. Ist das ein Kunststück oder gibt es handfeste Möglichkeiten, die vom Projektstart an beachtet werden müssen? Dokumentation ist ja bekanntlich aufwändig und vielfach macht man es nicht so gerne oder schiebt es vor sich hin. Wir werden uns mit diesem Thema beschäftigen und uns nützliche Werkzeuge erarbeiten.

## Erfolgreiche Projekte

Alle wollen erfolgreiche Projekte abliefern und erhalten. Wann ist ein Projekt erfolgreich? Wenn es zu Ende geführt wird, wenn es ein gutes Resultat erzeugt, wenn alle zufrieden sind oder allenfalls alles zusammen? Wie schafft man das und auf was muss man achten? Damit werden wir uns beschäftigen.